



Pszczyna, 6 września 2024 r.

SG.0057.15.2024, SG.ZD-089/2024 /2024 PS.ZD- 0517/24

**Szanowny Pan
Leszek Szczotka
Przewodniczący Rady Miejskiej
w Pszczynie**

Zgodnie z § 63 ust. 1 Statutu Gminy Pszczyna, przyjętego Uchwałą Nr XXIII/327/20 Rady Miejskiej w Pszczynie z dnia 24 września 2020 r. (Dziennik Urzędowy Województwa Śląskiego poz. 7027 z dnia 1 października 2020 r.), **przedkładam Radzie Miejskiej w Pszczynie sprawozdanie z udziału Gminy Pszczyna w spółce Szpital Joannitas w Pszczynie samorządowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w restrukturyzacji.**

Sprawozdanie niniejsze obejmuje działalność Spółki w 2023 roku.

Szpital Joannitas w Pszczynie jest spółką kapitałową, której zasady organizacji, funkcjonowania, łączenia, podziału i przekształcenia określa ustawa z dnia 15 września 2000r. Kodeks Spółek Handlowych (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 18 z późn. zm.). Równocześnie, jako podmiot leczniczy Spółka podlega przepisom ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 991 z późn. zm.). Ponadto, dnia 12 lipca 2023 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach wydał postanowienie o otwarciu postępowania sanacyjnego Spółki, w związku z czym podlega również przepisom Ustawy z dnia 15 maja 2015 r. - Prawo restrukturyzacyjne (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2309 z późn. zm.).

Podstawowym celem działania spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych. Działalność lecznicza Spółki, jako działalność regulowana, prowadzona jest w oparciu o wpis do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Śląskiego.

Działalność finansowana jest głównie ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia na podstawie podpisanych umów oraz środków Powiatu Pszczyńskiego i Gminy Pszczyna.

Od stycznia 2023 roku Szpital funkcjonuje jako jednostka Podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ-sieć szpitali). Wraz z wejściem do sieci szpitali narzucono na Spółkę obowiązek uruchomienia i prowadzenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. Świadczenia szpitalne finansowane są systemem ryczałtowym.

Na dzień 31.12.2023 r. kapitał zakładowy wynosi 9.230.700,00 i udział w nim posiadają: Powiat Pszczyński 88,55% oraz Gmina Pszczyna 11,45%.

W 2023 r. podjęto jedną uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w zamian za wkład pieniężny:

Uchwałę z dnia 17.10.2023 r. o 1.129.300,00 zł poprzez utworzenie nowych udziałów. Udziały o wartości 1.000.000,00 zł objął Powiat Pszczyński, udziały o wartości 129.300,00 zł objęła Gmina Pszczyna.

Organami Spółki są Zarząd, Rada Nadzorcza oraz Zgromadzenie Wspólników. Organem wykonawczym Spółki jest Zarząd, który w 2023 roku działał w składzie:

- Pani Katarzyna Michalik - Prezes Zarządu od 01.04.2022 r. do nadal
- Pan Bartosz Klepacz - Zarządca Sądowy od 12.07.2023r.

W 2022 roku Rada Nadzorcza działała w składzie:

- w okresie 01.01.2023 r. – 31.12.2023 r.

- Pan Józef Koczar - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Pani Katarzyna Gabryś - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej od 21.12.2021. do 31.08.2023r.
- Pani Marta Wesołowska - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej od 1.09.2023 do nadal
- Pani Bernadeta Sojka – Jany - Sekretarz Rady Nadzorczej

Przedmiotem działalności Spółki jest przede wszystkim działalność medyczna, która polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia szpitalnego „ostrodyżurowego” i planowego, specjalistycznego leczenia ambulatoryjnego, rehabilitacji i diagnostyki. Spółka prowadzi działalność medyczną poprzez wyodrębnione zakłady lecznicze:

I. Szpital Joannitas w Pszczynie, wpisany do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą 21 maja 2018 r., rozpoczął działalność od 01.08.2018 r.

- Szpital Joannitas w Pszczynie, w skład którego wchodzi następujące komórki organizacyjne:
- Oddział Geriatryczny - liczba łóżek 12
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy z Traktem Porodowym liczba łóżek - 20
- Oddział Neonatologiczny liczba - łóżek 10. W oddziale istnieją 2 stanowiska intensywnej terapii noworodka, 2 stanowiska opieki ciągłej i 2 stanowiska opieki pośredniej
- Oddział Chorób Wewnętrznych - liczba łóżek 40
- Oddział Chirurgii Ogólnej i Laparoskopowej - liczba łóżek 20
- Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej - liczba łóżek 16
- Izba Przyjęć
- Oddział Neurologiczny - liczba łóżek 18, w tym jedno łóżko intensywnej terapii medycznej
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii - liczba łóżek 7
- Blok Operacyjny
- Dział Farmacji

II. Szpital Joannitas w Pszczynie – Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy, wpisany do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą 21 maja 2018 r., rozpoczął działalność od 01.07.2019 r. - w ramach którego funkcjonuje komórka organizacyjna Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy liczba łóżek 30.

III. Szpital Joannitas w Pszczynie – Poradnie Specjalistyczne i Diagnostyka, wpisany do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą 21 maja 2018 r., rozpoczął działalność od 01.08.2018 - obejmujące:

- Pracownię Endoskopii
- Poradnię chirurgii ogólnej z gabinetem zabiegowym poradni
- Poradnię chirurgii urazowo-ortopedycznej z gabinetem zabiegowym poradni,
- Poradnię anestezyjologiczną z gabinetem zabiegowym poradni,
- Poradnię onkologiczną z gabinetem zabiegowym poradni,
- Poradnię chorób zakaźnych z gabinetem zabiegowym poradni,
- Poradnię neurologiczną,
- Poradnię kardiologiczną,
- Poradnię gruźlicy i chorób płuc,
- Poradnię prehabilitacji,
- Poradnię nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej,
- Pracownię rezonansu magnetycznego,
- Pracownię tomografii komputerowej,
- Pracownię diagnostyki obrazowej RTG,
- Pracownię USG,
- Zakład rehabilitacji,
- Pracownię EEG,
- Medyczne Laboratorium Diagnostyczne,
- Bank krwi,
- Pracownię diagnostyki mikrobiologicznej,
- Punkt pobrań,
- Punkt szczepień,
- Szkoła rodzenia.

W 2023 roku Szpital dysponował 143 łózkami szpitalnymi oraz 30 łózkami w Zakładzie Pielęgnacyjno – Opiekuńczym. Udzielił świadczeń zdrowotnych łącznie 28 932 pacjentom, z czego 7 834 osób zostało hospitalizowanych, 45 nowych pacjentów przyjęto do Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego. Do Izby Przyjęć zgłosiło się 10 384 osób. 21 442 osób skorzystało z usług Poradni specjalistycznych. W pracowniach wykonano 44 254 badania. Udzielono również świadczeń 15 023 osobom w Poradni nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. Przeprowadzono 2 050 zabiegów operacyjnych oraz 264 cięcia cesarskie. Odebrano 509 porodów. Odnotowano 325 zgonów. W porównaniu z 2022 rokiem znacznie wzrosła liczba udzielanych świadczeń w każdym zakresie.

Tab.1. Statystyka ruchu chorych w 2023r.

Oddział/Poradnia	Liczba pacjentów	Średni czas pobytu	Liczba osobodni	% wykorzystania łóżek
Oddział Chorób Wewnętrznych	1556	7,13	11855	81,00
Oddział Geriatrii	276	10,5	3263	75
Oddział Neurologii	752	6,03	4898	75
Oddział Anestezyjologii i Intensywnej Terapii	97	9,29	1984	78
Oddział Neonatologii	519	3,02	1584	43
Oddział Położnictwa i Ginekologii	2209	2,13	4735	65

Oddział Chirurgii Ogólnej i Laparoskopowej	1406	4,23	6593	113
Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1019	3,82	4002	69
Oddział Pielęgnacyjno-Opiekuńczy	43	29,33	10968	100
Izba przyjęć	10384	-	-	-
Nocna i świąteczna opieka zdrowotna	15023			
Poradnia chirurgiczna	5878	-	-	-
Poradnia ortopedyczna	8772	-	-	-
Poradnia onkologiczna	1193	-	-	-
Poradnia neurologiczna	1237	-	-	-
Poradnia Gruźlicy i chorób Płuc	3948	-	-	
Poradnia Kardiologiczna	209	-	-	-
Poradnia chorób zakaźnych	205	-	-	-
Pracownia Endoskopii (NFZ)	1524	-	-	-
Tomografia komputerowa (NFZ)	2642	-	-	-
Zakład Rehabilitacji	1515	-	-	-

W samym Szpitalu struktura zatrudnienia, na 31 grudnia 2023, w poszczególnych grupach zawodowych, przedstawiała się następująco:

1. 152 lekarzy, w tym 6 lekarzy stażystów i 4 lekarzy rezydentów (wykształcenie wyższe – 100%)
2. 250 pielęgniarek i położnych (wykształcenie wyższe – 60%)
3. 137 pozostały personel działalności podstawowej (wykształcenie wyższe – 46,7%)
4. 111 osoby personelu niemedycznego (wykształcenie wyższe – 30,6%).

W porównaniu do 2022 roku odnotowano wzrost liczby osób zatrudnionych na stanowiskach medycznych. Związane jest to z uruchamianiem dodatkowych komórek realizujących świadczenia medyczne. Nadal zwiększano liczbę opiekunów medycznych w celu odciążenia personelu pielęgniarskiego od zadań, które absorbują ich czas a mogą być realizowane przez opiekunów. Dodatkowo obecność opiekunów medycznych na oddziałach zwiększa bezpieczeństwo pacjentów.

Głównym płatnikiem dla Spółki pozostaje Narodowy Fundusz Zdrowia. Realizacja płatności za świadczone usługi następowała w cenach i ilościach wynikających z podpisanego kontraktu, w terminach miesięcznych na podstawie wystawionych przez Szpital faktur określających ilość faktycznie wykonanych w danym miesiącu świadczeń. Szpital wykonywał również usługi zdrowotne odpłatne oraz uzyskiwał przychody z tytułu innych usług (m.in. najmu pomieszczeń). Strukturę przychodów Spółki w 2023 roku przedstawiono w Tab.2. a realizację umów zawartych z NFZ przedstawiono w Tab.3.

Tab.2. Struktura przychodów Spółki w 2023 r.

Przychody ogółem, w tym:	74 517 149,44 zł	
Usługi medyczne:	70 346 239,83 zł	94,40%
Szpitalne oddziały stacjonarne	57 215 642,89 zł	76,78%
Pracownie/zakłady diagnostyczne	2 775 534,60 zł	3,72%
Oddział opiekuńczo-leczniczy	3 385 775,10 zł	4,54%
Poradnie specjalistyczne	5 723 829,72 zł	7,68%
Dz. pozostała o charakterze medycznym	1 245 457,52 zł	1,68%
Dz. pozostała o charakterze medycznym - Covid-19		
Pozostałe usługi Szpital (dzierżawy itp.):	406 079,76 zł	0,54%
Działalność dodatkowa – Wola:	907 450,29 zł	1,22%
Pozostałe przychody operacyjne i finansowe	2 857 379,56 zł	3,84%

Tab.3. Realizacja umów zawartych z NFZ w 2023 rok

UMOWA	KONTRAKT BAZOWY I PÓŁROCZE	WYKONANIE I PÓŁROCZE	wykonaia	KONTRAKT BAZOWY II PÓŁROCZE	WYKONANIE II PÓŁROCZE	% wykonania
Umowa nr 121/21417 1/02/1	43 432,00 zł	44 068,80 zł	101,47%	197 713,10 zł	200 902,30 zł	101,61%
Umowa nr 121/21417 1/03/8	31 296 294, 04 zł	32 806 543,08 zł	104,83%	31 091 286, 22 zł	36 004 325,38 zł	115,80
Umowa nr 121/21417 1/05	204 985,44 zł	229 479,71 zł	111,95%	228 591,18 zł	231 897,17 zł	101,45%
Umowa nr 121/21417 1/14	1 234 021,50 zł	1 233 998,73 zł	100,00%	1 229 153,64 zł	1 466 247,79 zł	119,29 %
SUMA	32 778 732,98 zł	34 314 090,32 zł	104,68%	32 746 744,14 zł	37 983 372,64 zł	115,75 %

Dane dotyczące wykonania kontraktu NFZ przedstawiono oddzielnie za dwa półrocza ze względu na zmianę wyceny punktu w lipcu 2023 roku. Nadwykonania generowane w 2023 roku spowodowane były głównie niedoszacowanym kontraktem w stosunku do powierzonych umowami z NFZ zadaniami. Ze względu na ostrydyżurowy charakter Placówki nie było możliwe ograniczanie stopnia realizacji świadczeń.

W 2023 roku Spółka wypracowała przychody w wysokości 74.517.149,44 zł, natomiast koszty prowadzonej działalności wyniosły 82.143.027,56 zł. Z tytułu podwyższenia kapitału zakładowego (udziały Powiat Pszczyński i Gmina Pszczyna), Spółka uzyskała w 2023 roku kwotę 1.129.300,00 zł.

Wpływ na sytuację finansową i majątkową Spółki w 2023 roku miały ponadto:

- Pozyskany ze środków własnych, dotacji, darowizny sprzęt o wartości 1.890.284,81 zł Najważniejsze z nich wskazano w Tab.4.

Tab.4. Wykaz ważniejszego zakupionego sprzętu w 2023 r

Nazwa	Liczba	wartość sprzętu (zł)	Źródło Finansowania
System zabezpieczeń IT	1	399 409,58 zł	NFZ
USG	2	344 000,00 zł	Własne
Analizator mikrobiologiczny	1	194 994,54 zł	WOŚP
Videokolonoskop	2	126 489,60 zł	Własne
Diatermia	1	122 867,22 zł	RARS
Kardiomonitor	5	106 389,16 zł	Własne
Stanowisko do resuscytacji noworodka	1	79 378,30 zł	Własne
Generator dwutlenku chloru	1	36 885,24 zł	Własne
Holter	4	32 180,00 zł	JSW
Defibrylator	1	26 978,40 zł	Własne
Bieżnia	1	26 978,40 zł	JSW
Materac do ogrzewania pacjenta	1	19 500,00 zł	Własne
Pompy infuzyjne	3	11 709,08 zł	Własne
Wiertaka ortopedyczna	1	9 570,00 zł	Własne

Pomimo podejmowanych działań Spółka nadal zmaga się z niekorzystną sytuacją finansową. W czerwcu 2023 weszła w życie nowelizacja ustawy o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw. Określając minimalną wysokość wynagrodzenia zapisy ustawy wymusiły na Spółce podwyżki wynagrodzeń pracowników wykonujący zawód medyczny.

Spółka rozpoczynając proces w trybie postępowania sanacyjnego toczącego się przed Sądem Restrukturyzacyjnym, wyeliminowała ryzyko konieczności ogłoszenia upadłości. Zarząd Spółki jest przekonany, że przedmiotowy proces restrukturyzacji zakończy się sukcesem, a co za tym idzie świadczenia usług medycznych dla mieszkańców powiatu pszczyńskiego i miast ościennych będą kontynuowane, ich efektywność i dostępność poprawi się. Podjęte działania pozwolą kontynuować dotychczasową działalność gospodarczą oraz świadczenie usług medycznych dla mieszkańców powiatu oraz innych miast województwa śląskiego.

Proces restrukturyzacji, zmiana Rządu oraz prowadzone na Ukrainie działania zbrojne zmusiły Zarząd Spółki do weryfikacji postawionych celów i zmiany priorytetów. W ocenie Zarządu wzrosło prawdopodobieństwo zaistnienia wcześniej identyfikowanych ryzyk i szans. Szczególnie uwzględniając wzrost kosztów funkcjonowania placówki oraz brak możliwości realizacji wymogów prawnych.

Spółka, podobnie jak wszystkie podmioty działalności medycznej, pozostaje bardzo wrażliwa na zmiany w otoczeniu gospodarczym i społecznym oraz wprowadzane wymagania wynikające z przyjętych ustaw i rozporządzeń. W pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę na rosnącą inflację oraz toczącą się wojnę na Ukrainie i jej wpływ na koszty działalności bieżącej. Wszystkie te czynniki wpływają na znaczący koszt dostaw i usług. Dodatkowo zmienność ustawodawstwa w zakresie finansowania świadczeń medycznych i brak jasnych wytycznych ogranicza możliwości planowania przepływów finansowych. Ze względu na utrzymujące się od wielu lat wysoki stan zobowiązań wymagalnych a co za tym idzie zagrożenie dla prawidłowego funkcjonowania Jednostki na skutek braku płynności finansowej Zarząd podjął decyzję o wszczęciu postępowania restrukturyzacyjnego. Zawarte z Narodowym Funduszem Zdrowia umowy na świadczenie usług medycznych nie zabezpieczają potrzebnych środków finansowych. Przeznaczona przez NFZ na ten cel środki są nieadekwatne i niewystarczające do pokrycia kosztów większości procedur medycznych oraz spełnienia wymogów formalno-prawnych, do których Szpital jest zobowiązany jako świadczeniodawca.

Szpital posiada bardzo dobre zaplecze kadrowe techniczne oraz lokalowe do dalszego kontynuowania działalności. Jednak bardzo ważnym elementem jest problem wysokiego zadłużenia oraz utrzymujący się od wielu lat brak płynności finansowej uniemożliwiający terminowe regulowanie zobowiązań. W roku obrotowym Szpital wykonał procedury medyczne ponad limit na łączną wartość 6 691 985,84 zł. Tym samym Spółka pokazała, że ma potencjał i jest w stanie rzetelnie wypracowywać kontrakt ponad przyznany limit, który jest niedoszacowany w stosunku do zadań postawionych Szpitalowi przez NFZ. Problemem pozostaje jednak niewiadoma dotycząca terminu oraz wartości wypłacenia nadwykonań za 2023 rok przez NFZ.

Nie bez znaczenia pozostaje również fakt ciągłego wzrostu cen surowców i energii co przekłada się na wzrost kosztów prowadzonej przez Spółkę działalności. Dodatkowo wysoka inflacja oraz wzrost stóp procentowych powoduje bardzo dużą niepewność szacunkową w planowaniu wydatków i prognozowaniu rozwoju oraz inwestycji, które Szpital musi realizować aby dostarczać świadczeniobiorcom usług zgodnych z obowiązującymi normami i być konkurencyjnym na rynku. Podkreślić należy, że finansowanie z NFZ nie rośnie proporcjonalnie do wzrostu cen czy inflacji. Praktycznie pozostaje na tym samym poziomie.

Spółka nadal boryka się ze skutkami pandemii COVID-19, która wywarła znaczący wpływ na działalność Jednostki. Skutki jakie pandemia wywarła na zdrowie pacjentów powoduje, że ich leczenie jest znacznie droższe między innymi ze względu na wielochorobowość i nie można przewidzieć jak zmieni się profil zdrowotny świadczeniobiorców. To również czynnik, mający istotny wpływ na kosztochłonność prowadzonej działalności.

Spółka nie jest również w stanie przewidzieć dalszych skutków gospodarczych rosyjskiej agresji na Ukrainę. Utrzymująca się niepewność przy jednoczesnym braku oszczędności powodują, iż nie można z całą pewnością stwierdzić, iż kontynuowanie działalności jest niezagrożone. Dodatkowo, ze względu na czynnik społeczny oraz obowiązek zabezpieczenia szpitalnego w razie wojny Zarząd w tych okolicznościach nie może zagwarantować, że działalność w przypadku rozszerzenia działań wojennych nie zostanie ograniczona.

Kolejny bardzo istotny czynnik rzutuujący na dalsze kontynuowanie działalności to wypełnienie w lipcu 2024 roku obowiązku narzuconego Ustawą o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników

zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw, która wymaga podniesienia wynagrodzeń pracownikom. Nie wiadomo czy Ministerstwo Zdrowia przeznaczy na ten cel środki finansowe a jeśli tak to czy będą one adekwatne do poniesionych kosztów.

Uwzględniając zdarzenia gospodarcze i polityczne nie można w całej rozciągłości stwierdzić, że nie istnieje zagrożenie kontynuowania działalności Szpitala w roku 2024. W przypadku braku dodatkowych źródeł finansowania działalności Szpitala oraz trwałej poprawy rentowności może grozić jednostce niewypłacalność a tym samym zagrożenie prawidłowej realizacji prowadzonego procesu sanacji.

Niskie finansowanie Placówki oraz opóźnienia w wypłacie nadwykonań spowodowały zagrożenie kontynuowania działalności gospodarczej. Weryfikując szanse i zagrożenia poprawy kondycji finansowej Spółki, Zarząd podjął decyzję o złożeniu wniosku do Sądu o rozpoczęciu procesu sanacyjnego. Sąd pozytywnie rozpatrzył wniosek i od 12 lipca 2023 r. Spółka jest w procesie restrukturyzacji, którego celem jest podjęcie działań zmierzających do poprawy sytuacji finansowej Spółki. Jednym z warunków rozpoczęcia procesu restrukturyzacji jest uprawdopodobnienie bieżącego zaspokajania zobowiązań, co zostało potwierdzone przez Sąd pozytywnym rozpatrzeniem wniosku. Dodatkowo złożony w Sądzie plan restrukturyzacyjny, przedstawiający sposób naprawy kondycji finansowej Spółki oraz zdolność do uregulowania zaległych zobowiązań został zatwierdzony w dniu 6 grudnia 2023 r. (postanowienie sygn. Akt KA1K/GRs/8/2023). Wejście w proces restrukturyzacyjny wymagało przygotowania Placówki pod kątem zapewnienia ciągłości udzielania świadczeń. W związku z tym przeprowadzono rozmowy z pracownikami i kontrahentami, opracowano komunikaty do mediów, jasno określono cele procesu sanacyjnego. Dzięki tym intensywnym i dobrze skoordynowanym działaniom wejście w proces restrukturyzacji nie wpłynęło na funkcjonowanie i dalszy rozwój Spółki. Ustalone w 2022 roku cele Zarządu były kontynuowane w 2023 roku i wpisane jako elementy planu restrukturyzacyjnego. W tym zakresie przeprowadzono następujące zadania:

W 2023 roku udało się utworzyć następujące komórki:

- Poradnię neurologiczną
- Poradnię gruźlicy i chorób płuc (kontrakt NFZ przejęty cesją od SPZOZ)
- Poradnię nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej
- Poradnię kardiologiczną
- Poradnię prehabilitacyjną

Przeprowadzano wiele działań profilaktyczno - edukacyjnych.

Zarząd Spółki zamierza kontynuować działalność medyczną, stawiając sobie za cel dalszy rozwój Szpitala zarówno w zakresie poszerzania oferty świadczeń jak i unowocześniania infrastruktury. Informacje o przewidywanym rozwoju jednostki:

- dostosowanie rozwoju Szpitala do trendów demograficznych i epidemiologicznych (zwiększenie liczby łóżek w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym, uruchomienie pododdziału udarowego),
- poszerzenie oferty z zakresu świadczeń ambulatoryjnych,
- poszerzenie oferty diagnostycznej i edukacji zdrowotnej,
- modernizacja infrastruktury,
- pozyskiwanie i doskonalenie kadry medycznej,
- systematyczne zwiększanie jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń,
- pogłębianie komunikacji z pacjentami i podmiotami zewnętrznymi,
- podnoszenie efektywności energetycznej.

Sprawozdanie Burmistrza zostało przygotowane na podstawie dokumentacji przedłożonej przez Zarząd Spółki Szpital Joannitas w Pszczynie Samorządowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w restrukturyzacji.

Z up. BURMISTRZA

Magdalena Czarna
ZASTĘPCA BURMISTRZA